共同研究からNPO設立 そして次のステップへ

河合 剛太 特定非営利活動法人 mRNAターゲット創薬研究機構・理事長/千葉工業大学先進工学部教授 中村 慎吾 特定非営利活動法人 mRNA ターゲット創薬研究機構・元理事

/株式会社 Veritas In Silico 代表取締役社長

司 会 松田 國博

2025年4月18日収録

早速ですが、設立されたときの中村さ 松田 んの関わり方と、その前後の河合さん と中村さんとの関係等についてお話をお伺い し、次に、設立したとき何を求めていたか、 何がやりたかったか、また、中村さんが作ら れた Veritas In Silico (VIS) と NPO との関 係、さらに、中村さんが NPO の活動を外か ら見てどう写ったか、そして、一緒に活動し てきたなかで一番印象に残っていることなど をお聞かせください。

今後、河合さんは理事長を、中谷さんも副 理事長を辞められ次のステップに進まれま す。河合さんは独立して株式会社 Resorna を 作られ、聞くところによると中谷さんも会社 を作られるようですが、中村さんと河合さん と中谷さんの3人は、今後NPOとどう関わっ ていかれるのでしょうか。

僕としても、中村さんが外から見てい 河合 てNPOがどう写っていたか、中村さ んにとってどんなメリットがあったかは興味 深いところです。

設立前後の 関係

NPO の設立は自然な流れだった気が します。その前段階として、河合さん が2011年4月から私学助成(正式名称「私立 大学戦略的研究基盤形成支援事業」)で『長 鎖RNAの機能構造を発見するための技術基 盤の開発とその応用』の研究代表者を務めら れ、それを発展させ、千葉工大という地の利 をうまく組み合わせて NPO を設立されまし た。私学助成で何人かと共同研究していたこ とや、NPOが早期に認定される環境があっ た一方で、底上げをしないといけないという 使命感もあって結実したのが NPO だと思い ます。すごく地に足がついた自然な流れかと 思います。

それと足並みをそろえて、中谷さんが阪大 の産業科学研究所で独自に核酸標的低分子 創薬研究会を立ち上げられました。東と西で 底上げ的な組織ができたことは、時代の特徴 だったと思います。

中村さんのおかげで企業との繋がり 松田 もができたとのことですが。

やっぱり面白い時期だったんだと思 います。僕らと mRNA 標的低分子創 薬の共同研究をして、僕らから話を聞くばか りではいけないと思ったのか、共同研究して いる人が NPO に入会された感じがします。 最初の賛助会員の三菱ガス化学株式会社は、 うちの VIS にも出資して mRNA をターゲッ トとした創薬を意識していました。同様に、 パートナーの武田薬品工業株式会社、塩野義 製薬株式会社も入会されました。製薬会社側 からすると、中立の意見を聞ける場だったの かなと思います。とはいえ、中谷さんも河合

さんもVISの顧問を務めていたただいていた ので、ズブズブと言えばズブズブですが、そ こは節度あるかたちでやっていました。

日本における mRNAターゲット創薬研究と現状

mRNA をターゲットとした創薬をと 松田 いう動きへの普及に、NPO はどのよ うな影響を及ぼしたのでしょうか。

ガートナーのハイプサイクルってご 中村 存知ですか。 何か新しい技術ができ たとき、ギューッと期待が伸びて上がってい き、すごく上がったところで、何でもかんで もいいわけではないと思うようになって、今 度は期待がビューと落下し、その後、地道な 研究が積み重なっていって、ある程度まで持 ち直して正しい評価に落ち着くという流れ です。これまでの状況は、まずは大きく期待 を盛り上げていこうという段階でした。1回 ぐっと盛り上げるところがないと、ただ凹む だけです。欧米等に負けないかたちで大きく 盛り上がったのは、NPO のおかげだと思い ます。

自然な流れと言えばそうですね。僕自 河合 身は、中村さんと相当前からこの分野 の共同研究をしていて、重要だと思っていま したが、なかにいると、みんなの期待がどう なっていたかよくわかっていませんでした。 中村さんは、肌で製薬企業の動向を感じてい たと思いますが、NPOを設立した当初、入会 した人たちの話を聞いているだけで、何か盛 り上がっていると思っているだけでした。た だし、製薬会社の多くの人がどう考えている かわからなかったので、今どうなっているか ピンときませんでした。

なるほど。僕は秘密保持契約を結んだ 由村 うえで製薬会社と腹を割って話をす るようにしていました。初期には飛びつく方

もいましたし、本気で mRNA を標的とした 創薬にいち早く取り組もうと考えていた製薬 企業がいる一方で、その他の一群は、興味は あるけどもう少し待ってみようと考えていた んです。極端なことを言うと、薬が開発され て市場に出るのを見届けてから始めても遅く ないと考えている様子見です。

たいていの普通の薬も低分子であって、m RNA を標的としたところで低分子の特性は 大きく変わらないとわかっている人は始めて いました。その一方で、社内で説明するのが 面倒くさいので、成功例が出るまで待つとい う一群が、日本に限らずいました。 具体的に 損得勘定を踏まえて、見ている人たちがいた 感じです。飛びつくぞという人たちの一群は ほぼ飛びついて、今盛り下がっているとは言 いませんが、ちょっと凪の感じです。

製薬企業に近い中村さんの感覚は、す 松田 ごく貴重ですね。

日本が先駆けてやる チャンスはあった

この凪の時期で、NPO などで知識を 中村 仕入れようとしてる人と、何もしてな い人がいます。

日本ってすごく珍しい土地だと思うんで す。たとえば、薬を開発する人、製造する人、 お医者さんなど、ある程度信用のできる医薬 品周りの人たちが割と同じタイムゾーンに固 まっていて、新幹線を使えば全員に会える国 は世界的にないと思います。アメリカでは簡 単に全員が集まれないし、信用できるのかと いうと、変な人も多い。その意味で、日本は みんなで何かやるとき、もっとざっくばらん にできるはずです。

また、たいていの文化圏では、宗教を通じ て、何か信じて思い込むこと・その他のこと を信じないことを小さい頃から訓練していま す。それに比べると、日本人はいい意味で無 宗教で、個人個人は一つの意見に固執せず割 と柔軟で何でもできるはずです。しかし、社 会システムか何かのせいで、集団となるとか たくなになる部分があるのは残念です。集団 となっても、意見の違いを踏み越えたり、同 じ意見を持つ小集団で自由に活動できるとい いと思いますね。

話が飛びますが、世界に広げていくには、 押し付けることが重要です。世界の人たちの ニーズを聞く必要はまったくない。iPhone を作るとき、アップルは世界に「これいる?」 って聞かず、勝手に作りました。日本に強力 な押し付ける力があったら、ガラケーが世 界を制したと思います。その意味で言うと、 mRNA ターゲット創薬も、個人個人の力や 小集団に頼って早く始めて、世界に押し付け ていくチャンスだったと、僕は今も信じてい ます。力足らずでまだ押し付けきれてない感 じです。

先日、日経に、日本は創薬に金をかけ 松田 ているのに全然ものにならなかった といった記事あり、その最後に、始めるのが 遅かった、と書かれていました。

そうだと思います。ずっと遅れて始め 中村 てます。先にある程度のものがある と、それを越さなければならないのでハード ルが上がるんです。

あと、平等にすることを考えないことだと 思います。投資の世界では、ある会社に投資 する場合、こっちにも投資したらという議論 が出ますが、1社だけに投資することがよく あります。コロナ禍の時にワクチンについて 日本で4社に平たく資金を拠出したのが果た してよかったか。僕からすると、この学びは、 ここで辞めることではなく、次のコロナが出 たときのために備えておくべきです。失敗し たからやらないとなるのはどうかと思いま す。

NPO & VIS. 製薬会社の関係

中村さんとしては、NPO との関わり 松田 が役に立ったという感じでしょうか。

どちらかと言うと、僕は中谷さんや河 合さんと志が同じで意識が近すぎ、途 中から距離を置いた感じです。それくらい意 識として近しいものがありましたので、実 際、僕らと共同研究をしていたパートナーも NPO にはいって、底上げ的なところで知識 をつけていただいたので、当社としてもパー トナーさんとすごくやりやすくなりました。 加えて、河合さんの卒業生がVISに就職され ました。その意味で、すごくよい関係を持た せていただきました。

一方で、関係が強すぎると思われたのか、 製薬協のプロジェクトに呼んでいただけな かったのは残念ですが。

今のお話について河合さんはどうで 松田 すか。

AMED のプロジェクトは、製薬協の 河合 なかにできたコンソーシアムのような ところの人たちが中心になって、経済産業省 にロビー活動をして実現しました。そこにV ISを入れるかどうかを、僕らは考えたことが ありません。製薬協側からそういう提案もな く進みました。あえて外すといった意識もあ りませんでしたが、はいっていないことは事 実です。

AMEDの成果を どう活かしていくか

AMED のプロジェクトでの懸案事項 河合 は、今年5年目で、僕も中谷さんも大 学からいなくなりプロジェクトは終わります が、データをどうするかという話で、中村さ んに全部渡して解析してもらったら役に立つ

のではと話していたくらいです。

中谷さんは、他人に使ってもらうよ 中村 り、自分でプログラムを書いてデータ 処理をすると、何かに書いていました。そこ で、当社が支援するので、うちのコンピュー タを使って、VISのデータもまとめて処理し ませんかという話をしています。そういう合 流も、新しいご退職後のあり方だと。

そのためには、AMED で一緒に研究 河合 していた製薬企業がすべてOKを出す 必要があります。オールジャパンで、それこ そVISとそれ以外の企業との垣根を取り払っ て、みんなで一つのスタンダードを作ろうと 思えばできると思うのですが。

そうしていただくとありがたい。それ 由村 を最初から世界全体に見せるのはど うかと思います。なぜ、日本の税金を使って 得たものを、まず日本企業に公開するのが駄 目なのでしょうか。

日本の枠組みで、もう1度再編集すれ 河合 ばよく、そこに NPO が関わるかどう かはわかりませんが、中村さんを入れないと データが生きないという議論を中谷さんとし ています。

そう思ってもらってありがとうござ 由村 います。

RNA創薬研究者が集まる ハブができていた

話を戻しますが、それぞれ個性の違う 松田 3人がRNAターゲット創薬で集まっ たことは大きいですね。ここまで、どなたの 役割が大ききかったのでしょうか。

中村さんがハブになっていたからで 河合 すよ。

僕が武田薬品工業にいたとき、会社の 中村 お金と自由度を持たせていただいて いたので、河合さんや中谷さん、他の方にも



お声掛けして共同研究をやっていました。そ して、武田はやる気さえあればちょっと無茶 ができる会社でしたので、まったく、新しい アイデアを出すためにはこれまでにない環境 を用意しなければならないということを言い 訳に、ワインとチーズがなければ駄目だとか 言って、会社のお金でワインとチーズを買っ て来て、就業時間内にワインを飲みながら先 生たちとディスカッションをしていた気がし ます。

河合 つくばでしたかね。

つくばだったか、大阪の十三だった 中村 か。河合さんと中谷さんにも来ていた だいた。

それが今の日本の RNA ターゲット創 松田 薬の核になったのですね。

中村さんのところに人が集まって 河合 NPO ができ、中村さんは VIS を作ら れた。

自由になり 次なるステップへ

今から考えれば、NPO や中谷さんの 中村 勉強会が始まる前は、AMED の研究 費などが全然取れなくて、「くっそう」とか 「何でわかんないんだ」とか言いながら新地 で飲んだりしていました。それが今こうやっ て盛り上がっているのを見ると、NPO に協 力させていただくのは楽しかったし、面白か ったと思います。ただし、先生方はまだまだ お若いので、ここに区切りをつけるのは嫌で すね。

NPO に関しては次の世代に替われば 河合 よいのであって、僕も中谷さんもここ で研究をやめることは考えていません。

ここらで転機があるのではと思って 中村 いましたが、それを軽妙に、新たな自 由を得る機会だと捉えていらっしゃるとは、 お見それしました。

中谷さんはスタートアップをやろう と言っていますし、僕は地道な仕事を やって、協力することを考えていくというこ とです。

中村 スタートアップを始めて会社を成長 させるのは大変つらいので、それを皆 さんが始めるべきだとは、僕は到底思いませ ん。何か違う方法で、ご一緒したいと思いま す。

NPOからの スピンアウト

ここで NPO の理事長、副理事が替わ 松田 りますが、河合さんと中谷さんはそれ ぞれ会社を作られて区切りをつけ、次は中村 さんと一緒に発展させると。そこにNPOを 絡めていけると、展開としては面白いです ね。

僕からすると、3人とも独立していた 由村 のがよかった思います。誰かの、助教 授、部下とか門下生だと、どうしても偏る可 能性がある。全然バラバラということはあり ませんが、それぞれの分野で研究していたの がよかった。今後、河合さんの会社とも契約 させていただくことになると思いますが、力 関係が僕のほうが強くなるのはまずいと思う ので、いいバランスになるように組ませてい ただこうと思っています。

NPO から新たに会社が育つのは大き な成果だと思います。それぞれが会社 を持つということは、創薬の期待が広がった と考えてよいのでしょうか。

中村 河合さんがやられていること、今後や ろうとしていることはある程度理解 していますが、中谷さんがどこまでお考えな のか存じ上げないのではっきりこうだと言え ません。ですが、依然として RNA を研究し ている研究者は製薬会社にほとんどいませ ん。ですから、RNAをよく知った方のサポー トは必要です。その意味で言うと、RNAに関 連する事業というかビジネスは、まだまだ発 展すると思います。今後、製薬会社からRNA 向けのものが出てくるなどの発展があります が、爆発的に広がるのはもう少し先かと思い ます。

NPOは、底辺というか、情報を公開し 松田 て少しずつ世の中の動きを醸成して いったと。

あとは火を絶やさないことだと思い 由村 ます。

アカデミアの RNA研究者の系譜

河合さん、以前『機能性 Non-coding 松田 RNA』の本を作った頃の研究者は、創 薬へ向かわなかったのでしょうか。

そんなことないと思います。RNAの 河合 基礎研究をしていた人たちはそのま ま研究していると思いますが、RNA が創薬 のターゲットになることをぼちぼち認識した と思います。 たとえば、ncRNA の第一人者 の廣瀬さんは、中谷さんのプロジェクトには いって in vitro とか細胞での検証を担当して います。あの本を書いていた頃にいつも参加 していた浜田道昭さんは、現在、RNAのイン フォマティックの大家みたいになって多くの プロジェクトを抱えていますし、NPO の理 事に就かれています。何人かはこの分野に流 れて来ています。

アカデミアで RNA の研究者はすごく 中村 増えましたね。

15、16年前、ワトソンとスタイツを一 松田 緒に呼んだとき、スタイツから RNA が変な働きをしているという話を聞きまし た。その後、河合さんが ncRNA の本を書か れ、その後しばらくしてモデルナから創薬の 話が出てきて、大きな流れを感じました。サ イエンスの歴史からすると、創薬まで結びつ いた期間はすごく短いように思えますが、ど うでしょう。

1970年代に抗体が薬になるんじゃな 中村 いかと言われ始めてから、最初の薬が 出るのに30年ほどかかっています。核酸医 薬もそれぐらいかかっています。mRNA に 対して低分子という概念が出てきたのは、僕 が最初にやっていた2004年か2005年頃で す。そこから20年でここまで来て、あと数年 で一つくらい市場に出ていくものができるか というと状況だと、同じか少し早いと思いま す。

これに関して言うと、廣瀬さんは僕がイエ ール大学にいたときの知り合いですから、す ごく狭い世界です。RNA に関する低分子創 薬のセミナーで、僕と廣瀬さんと浜田さん と、もう1人の4人で講演をしました。10年

ほどたって、同じセミナーがあったとき、1 人脱落して3人プラス別の人でしたので、「脱 落しなくてよかったね」と言いあったことが ありました。逆に言うと、あまり広がらず、 ずっと前からやっている人たちが続けている という感じがします。

大学の方は35歳か36歳で教室を持つ 松田 て独立したら、30年たつとみんな定年 を迎えますね。

浜田さんは僕よりだいぶ若いと思い 申村 ますが、廣瀬さんは同じか少し上で す。会社の場合、定年はあるようないような 感じなので、もう少し続けてほしいですね。

NPOが若い研究者へ与えた 影響

いろいろな方々が中村さんのプラッ 松田 トホームに集まれたことが、一番の強 みになっていたようですね。

僕はお引き合わせをしたくらいです。 今ふと思ったんですが、みんな同じよ うな意思を持って別々にやっていたという意 味では、明治維新に近い感じですね。別々の 藩にいて、別々に活動していた人たちがある 時にそろって、大きなうねりになった。その 一つがNPOだったと思います。NPOは新政 府なのかもしれないので、続いていくと思い ます。

松田 NPOは集まる場を提供してきたと。

企業の方でも個人として入会できた ので、お金の集まりは悪かったかもし れませんし、上の人まで動くことができなか ったかもしれませんが、若い方に門戸を開い たと思います。

河合さんは最初から講演会などをや っていて、若い人たちの反応をどう感 じていましたか。

河合 製薬会社の現場の方でも個人の資格

で入会されていた人たちは、この分野を見捨 てておけないと多分思っていて、講演会後の 飲み会では、製薬会社の垣根がほとんどな く、みんなざっくばらんに話し合っていたの で、刺激になっていたと思います。

NPOは、若い人たちに集まりの場、勉 松田 強の場を提供したと。

そうだと思います。創薬をやりたい製 中村 薬会社は賛助会員として NPO に入会 され、それ以外の会社でやりたいという気持 ちを持っている個人が集まったというかたち です。製薬会社から個人会員として入会され ている方は、今はタッチできなくても、数年 していくつかの薬が臨床入りするなどの流れ のなかで所属企業がやるぞとなったとき、旗 振り役になれるように、もしかすると今成長 中なのかもしれません。

河合先生のアカデミアとしても、NP 松田 〇の狙いはよかったわけですね。

次の役割は 人材育成

アカデミアとしてメリットを目指して 河合 いたわけではない。基本的には、アカ デミアの技術を、いかに企業に伝えて使って もらい、この分野を活性化することを目的に やってきました。今でもそう思っています。

そこに人材育成、若手の教育が加わっ 松田 た。

最初からそこまで考えていたわけで 河合 はありません。僕と中谷さんは、最初 の頃、「なんでたった30万円の賛助会員の年 会費を、どの会社も払えないんだ」と文句を 言っていたくらいです。結果的には意欲のあ る製薬企業の現場の若い方々が入会され、情 報収集して帰っていき、会社にフィードバッ クすることがうまくできていたのだと思いま す。

それは若い人に与えた影響ですね。河 松田 合さんと中谷さんが受けた影響は、中 村さんの姿を見てそれぞれ独立して会社を作 り、次のスタートを切るということでしょう かっ

会社を作ることに関して言うと、中村 河合 さんの影響力が強かった。作ればいい と思いました。ただし、中村さんは用意周到、 絵に描いたような作り方をされていて、それ は真似できないと思いましたが、同じことを やる必要はなく、自分は自分なりのプランで 作ってやっていけばよいと思っています。重 要な手本になったことは確かですが。

先生方の選択肢に加えていただくた めの、布石ぐらいにはなったという感 じですね。

中村さんから見た NPOの活動

中村さんは設立から関わっていて、 松田 NPO のこの8年間をどうお感じです か。

僕はある意味で近すぎたので、NPO 中村 の中立性とかを意識して、影響力を持 ちすぎないように、あえて引きました。2020 年には理事も辞めました。ただし、VISの誰 かが理事になってもいいとは思います。

と言いながら、困ったなと思っているの が、さっき言われた年会費です。30万円が払 えない会社の一つがVISです。すみません。

新しい NPOの姿

今度、新しい執行部に移行しますが、 今の NPO の延長線上でいけば、中村 さんの会社と繋がっていくと考えてよいので しょうか。

最低でも今のかたちでは繋がります。 由村 でも、河合さんと中谷さんの舵がなく なったとき、僕が出すぎると私物化っぽいの で、それは考えていません。でも、次に取り 仕切る方も当然存じ上げているので、支援し ていこうと思います。

僕も中谷さんも理事としては残りま 河合 すが、運営の中心にはなりません。サ ポートする立場になると思います。

NPO が育つには、発展的になってい 由村 くほうがよい。違う方に替わられるの は素晴らしい判断だと思います。

このまま消えてしまうのはもったい 松田 ないとすると、どのようなかたちにす れば面白くなるのでしょうか。ざっくばらん にいろいろ話ができるような場所にするとい う選択肢もあると思いますが。

NPO は学会とは違います。もともと 予算を取ろうとしていました。予算を 持ったうえで、たとえば、必要な研究をNPO にはいっている方にしてもらうことも考えて いたので、そういう方向性になっていくのも ありかと思います。

最初、賛助会員にたくさんはいっても 河合 らって少し動かして、それをネタに外 部資金を取りにいくといったイメージでし た。その段階では、僕もNMR測定をやって いましたし、近藤さんも結晶化をやっていま したが、その先になかなか進めなかった。実 績がないと、申請書とかを書いてもらうとこ ろまでいかないのが実状です。僕自身は理事 長をやっていて、なおかつ自分で実験をやっ て出すことが、利益相反とは言わなくても、 やりにくい面がありました。

今度、理事長ではなくなるので、僕の会社 でこういうことをいくらで請け負ってやりま す、といった提案ができます。そういうのを うまく束ねて、AMED などから研究費を取 ることは不可能ではない気がします。

新しい執行部で、新しい方向性が出て 由村 もいいかもしれませんね。それこそ、 クラウドファンディングとかをやっても面白 いかと思います。

NPOによる 新しいデータの扱い方

これからの人たちに時々、何か予算を 河合 取りにいったらいいんじゃないと言 っています。そのとき、どういう題材でやる のかが、いつも問題になります。結局、製薬 会社は自分のネタを出したりしません。そう すると、ありきたりのネタというか、誰でも 知っているネタから選ばなければならなくな り、それで申請書が書けるかというジレンマ があります。

実際の話、お金よりもデータがほしい じゃないですか。データを取るために お金を使う。製薬会社がデータを出してくれ るのが本当はいいと思います。NPO にデー タを出して、出したデータは会員だけ見れる が、外に出しては駄目という仕組みがあると いいんですけどね。

中谷さんが AMED のプロジェクトで 取ったものすごい量のデータを、N POで共有するとかができたらいいと思いま す。

個人で共有するのではなく、賛助会員 中村 はそれを計算して自社のために使っ てもいいし、NPO に結果を出しても面白い と思うんですよ。実際に似たような例があり ます。

今化合物ライブラリーを各製薬会社は持 っていますが、それを自社で管理するのでな く、ある会社に委託しています。この会社に 複数の製薬企業がライブラリーの管理を委託 しているだけではなく、相互利用することが 個別に始まっています。データをみんなで入



れて共同利用するような感じです。そのよう なことは、一つの受け皿になると思います。

どこまでお話ししていいかわかりません が、ある化合物ライブラリーを管理する会社 に、知っている限り3社が預けています。こ の3社のなかでは共通に使って、うまくいっ た場合、これこれこうするといった取り決め をしています。そのようなものがあると、共 同で本気の何かをやるという意識が育ちま す。データを入れたことをきっかけとして、 共同で何かをやるという土台になると思いま す。すると、第2期NPOの発展は、お金とと もにデータをみんなでプールしてもいいかも しれない。そうしたら我々も提出します。

今一番印象に残っていることは、 設立時

この8年間一緒にやってきて、若手も 松田 それなりに育ってきているので、創薬 というコンセンサスは得られたような感じが するのですが。

集まった人たちはそのつもりで来て 河合 いるから、コンセンサスはもちろんあ ると思います。若手が育ったかと言うと、ど うでしょうか。



製薬企業の方を含めて次の NPO の執行部 は若手で組織されるので、自分たちで運営し ていくことで育っていくのではないでしょう か。僕らは取り巻きのような感じで、いろい ろなことを提案して、若い人たちがトライア ルして活性化していったらいい。

最後に、この NPO で一番印象に残っ 松田 ていることは、どんなことですか。

いろいろありますが、事務所をどこに 中村 置くかも含めて、やっぱり最初のとこ ろですかね。河合さんが不慣れなところを進 まれるなかで、実際に助けてくれた石黒周さ んや、今もお手伝いしてくれている事務局の 田村さん、また千葉市からのご支援とかがう まく集積した感じがします。社会というか流 れに乗った。立ち上げて最初の講演会でお話 しさせていただいたことは幸運でした。僕は 十分には協力できませんでしたが、やっぱり 印象に残っています。

話を聞いていて、ゼロから作ったので 松田 はなく、それぞれに核があって、それ をうまくまとめられてこの NPO ができたと いう感じですね。

今、風潮的にベンチャーを作れ、ベン 中村 チャーを作れみたいな感じがありま すが、それあんまり好きじゃない。ベンチャ ーを作るところがゴールになっている。ベン チャーを作るということは、いずれはその9 割以上を潰すわけです。その覚悟が経産省や 文科省にあるのかと思います。そのなかで、 研究室の研究周りが NPO に昇華していくと いう新しいスタイル自体は産業に繋がりにく のですが、底上げが必要だという社会的な要 請をうまく捉えたと思います。一つの新しい やり方だと思います。印象的でしたね。

最初、僕は走っている感じでした。と 河合 にかく、何かを始めなきゃいけないけ ど、予算が取れないなかで、たまたま Robo Cupで優勝するためにNPO法人を設立して いた石黒周さんから、NPO でいいんじゃな いと言われて、中村さんの人脈などを使い、 産業革新機構までいって打ち合わせをした ら、運良く千葉市がサポートしてくれること がわかって設立できた。走っただけでしたが 面白かったですね。

設立してからは、製薬企業の現場で創薬を している人たちと直接お話しができたこと が、よかった。それが今の自分の会社に繋が っていると思います。

学会や大学の研究所とは違った感覚 松田 の刺激を受けたということですか。

学会ではそういう話にならないでし 河合 ょうね。

松田 その意味でも、狙いにはまったと。

そうですね。我々の技術が役立つのだ 河合 ということの実感を得たみたいな。

実際に大きくなってくると、あそこは 中村 うちの敵だから話をしないとか出て きますが、学会ができたばっかりだったり、 できる前は、みんな仲良しです。その頃が一 番楽しいんですよ。誰もやってないから、み んなでやらないと駄目だ、みんな協力してい くみたいな感じ。情報も公開しようという感 じです。同じようなことをやっておられる方 がもっと増えてくると、あそこは敵だから話 をしないとか、顔を隠してポスターを見にい けといった話になるんです。この NPO は、 心情的にというかメンタル的、スピリット的 に繋がっていた感じがします。勝手によそか ら見ていると。

これが一番いい言葉じゃないかな。 松田 お忙しいところお時間をいただき申し 訳ございません。ありがとうございます。№